

## Hakan ŞAKAR

1955 Balıkesir doğumludur. 1979 yılında O.D.T.Ü. İdari İlimler Fakültesi Ekonomi-İstatistik Bölümü'nden mezun olduktan sonra, aynı yıl **T.İş Bankası** Eğitim Müdürlüğü'nde Eğitimci Yardımcısı olarak göreve başladı. Bu görevine 1981 yılına kadar devam eden Hakan Şakar, 1981 - 1984 yılları arasında aynı kuruluşun Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda Müfettiş Yardımcısı olarak çalıştı.

1984 yılında geçtiği **İnterbank**'ta (Uluslararası End.ve Tic. Bankası) Müfettiş ve şubelerde Operasyon Müdürü olarak çalıştıktan sonra, Adana ve Merkez Şube Müdürlükleri görevlerini de yerine getirdi.

İnterbank'tan sonra, 1988 yılında girdiği **Garanti Bankası**'nda 2 yıl İnsan Kaynakları Müdürlüğü yapan Şakar; daha sonra görev aldığı **Genel Sigorta**'da muhasebe, mali kontrol, bütçeleme ve tüm destek hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışma hayatına devam etti.

1993 yılında bu kez **Tekfen Yatırım Bankası**'nda operasyon, muhasebe, mali kontrol, bilgiişlem ve tüm destek hizmetlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Hakan Şakar; burada Finansal Kiralama işlemlerine ilişkin Türkiye muhasebe uygulamaları ile UMS'na (Uluslararası Muhasebe Standartları) uygun muhasebe uygulamaları arasındaki raporlama farklılıklarını gideren programlar üzerinde çalıştı.

1995 ve 1997 yılları arasında, yukarıda sözü edilen finansal kiralama işlemleri muhasebesinde Türkiye ve UMS'na göre ortaya çıkan problemin tüm finansal kiralama şirketleri için geçerli olduğundan hareketle Tekfenbank'ta başlamış olduğu çalışmayı devam ettirerek, bir yazılım şirketinde Finansal Kiralama Yazılım Teknik Danışmanı olarak görev aldı. Türkiye ve UMS kayıtları arasındaki farklılığın günlük olarak giderilmesini sağlamak amacıyla hazırlanan sözkonusu yazılım programı şu anda 10'dan fazla finansal kiralama şirketinde kullanılmaktadır. Hakan Şakar, danışmanlık görevinin yanı sıra, bu süre içinde **FED Training** Eğitim Şirketinde bankacılık ve finansal kiralama şirketlerine yönelik olarak eğitimler vermeye de başladı.

1997 Eylül - 1999 Haziran tarihleri arasında **Sitebank**'ta kurucu Genel Müdür Yardımcılığı görevine başlayan Şakar; bankanın tüm örgütlenme ve kadrolaşma çalışmalarını üstlenmiş, sınırlı sayıdaki personel ve tek şube halinde bulunan bankanın 12 şubeye ve 293 personele sahip hale gelmesi çalışmalarında ve altyapı örgütlenmelerinde (bilgiişlem sisteminin oluşturulması, muhabir bankalarla iletişimin kurulması, merkezi operasyon bölümünün oluşturulması, tüm prosedürlerin oluşturulması ve hayat geçirilmesi vb.) Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür Vekili olarak görev yapmış ve Sitebank'taki çalışmalarının son 4 ayını Genel Müdür olarak tamamlamıştır.

1999 Haziran ayından beri **STRATA Eğitim Şirketi**'inde tam zamanlı eğitimcilik ve danışmanlık yapan Hakan Şakar, 1 Temmuz 2001 Tarihinden bu yana **MIDA Yönetim Danışmanlık Hizmetleri LTD. Şti.**'nde kurucu ortak ve eğitimci olarak çalışmaktadır. Türkiye'de ilk kez gerçekleştirilen **Bilgisayar Destekli Aktif Pasif Yönetim Simülasyonu** ve **Bankalarda Bütçeleme Teknikleri Simülasyonu** uygulamalarının proje yöneticiliği görevini de yürütmektedir.

MIDA Yönetim Danışmanlık Hizmetleri Limited Şirketi  
Ayaspaşa, Çiftevav Sokak 4/2, Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: 212-251 52 00 ▪ Faks: 212-251 52 01 ▪ genel@mida.com.tr

Hakan Şakar'ın üç adet uygulamaya yönelik basılı eseri bulunmakta olup; bir yenisi de basıma hazırlanmaktadır. (Basılı olanlar, **Genel Bankacılık Bilgileri; Banka İşlemleri Muhasebesi; Bankalarda Kaynak Maliyetinin Hesaplanması, Kredi Süreçleri ve Temel Mali Analiz** ve **Bankalarda Aktif Pasif Yönetimi ve Risk Yönetimi**)

Hakan Şakar'ın uzmanlık alanına giren eğitim konuları arasında, Aktif-Pasif Yönetimi, Finansal matematik, Bilgisayar Destekli Reel Sektör Bilanço ve Mali Tablolar Yönetimi, Bilgisayar Destekli Banka Bilançosu ve Risk Yönetim Simülasyonu, Mali Kontrol ve Bütçeleme, Bankacılıkta Kaynak Maliyeti Hesaplama Yöntemleri ve Fiyatlama, Banka Şubelerinde Bilançonun Analizi, Maliyetleme ve Performansın Bankalarda Mali Analiz Süreci, Bankalarda Bütçeleme Teknikleri Simülasyonu, Finansal Kurumlarda Bütçeleme ve Mali Kontrol Teknikleri (*simülasyonlu*), Finansal Analiz ve Kredi Süreci (*ileri düzey*), Kredi Süreci (I –II), Risk Yönetimi (I –II- III) (*simülasyonlu – simülasyonsuz*) sayılabilir.