



taysad

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) -Bilgilendirme Raporu

Eylül 2025



İÇİNDEKİLER

1. Kısaltmalar
2. Raporun Amacı ve Kapsamı
3. TSRS Nedir?
4. TSRS'nin Çıkış Noktası ve Gelişim Süreci
5. TSRS Kapsam Analizi
6. TSRS Kapsam Analizi - Örnek Durum
7. TSRS Raporlaması Hakkında Önemli Bilgiler
8. Gönüllü Raporlama: Neden Bugünden Başlanmalı?
9. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır?
10. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır?
– TSRS 1 Beyan Yaklaşımı





İÇİNDEKİLER

11. TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 2 Beyan Yaklaşımı
12. TSRS 1- TSRS 2 Karşılaştırma
13. TSRS'nin Kuruma Etkileri
14. TSRS Uyum Sürecinde Organizasyonel Yapı
15. Firmalar İçin TSRS Hazırlık Süreci
16. TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber
17. Kaynakça





KISALTMALAR

- **TSRS**- Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
- **KGK**- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
- **ESG**-Environmental, Social, Governance- Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
- **ISSB**- International Sustainability Standards Board- Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu
- **IFRS**-International Financial Reporting Standards- Uluslararası Finansal Raporlama Standartları
- **SASB**- Sustainability Accounting Standards Board- Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu
- **TCFD**- Task Force on Climate-Related Financial Disclosures- İklimle İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü
- **CDSB**- Climate Disclosure Standards Board- İklim Açıklama Standartları Kurulu

- **IBDDK**- Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
- **TMSF**- Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu
- **SPK**- Sermaye Piyasası Kurulu
- **CSRD**- Corporate Sustainability Reporting Directive- Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Direktifi
- **GRI**- Global Reporting Initiative- Küresel Raporlama Girişimi
- **SDGs**- United Nations Sustainable Development Goals- Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri
- **KPIs**- Key Performance Indicator - Performans Göstergeleri

***Kısaltmaların üzerine tıklayarak ilgili kurumun web sitesine ulaşabilirsiniz.*



Raporun Amacı ve Kapsamı

Sürdürülebilirlik, insanın, doğanın ve ekonominin aynı anda denge içerisinde var olma çabasını ifade eder. Bu anlayış, bugünün ihtiyaçlarını karşılarken gelecek nesillerin de kendi ihtiyaçlarını karşılayabilmesine imkân tanır. Doğal kaynakların etkin kullanımı, ekonomik faaliyetlerin sorumlu bir şekilde yürütülmesi ve sosyal boyutların göz önünde bulundurulmasıyla sürdürülebilirlik, hem bugüne hem de geleceğe değer katan bir yaklaşım haline gelir.

Giderek artan önemiyle birlikte sürdürülebilirlik raporlaması, gönüllülükten zorunlu bir çerçeveye evrilmiş ve birçok sektörde paydaşlarla iletişimde güçlü bir araç konumuna gelmiştir. Şirketler, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG- environmental, social, governance) alanlarındaki performanslarını ve taahhütlerini şeffaf biçimde ortaya koymak için farklı raporlama standartlarını benimsemektedir.

Türkiye’de bu süreç, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile daha sistematik ve düzenli bir yapıya kavuşmaktadır. Her ne kadar TSRS yükümlülüğü şu an için belirli ölçeklerdeki şirketlerle sınırlı olsa da, yakın gelecekte kapsamın genişlemesi ve raporlama gerekliliklerinin hızla yaygınlaşması beklenmektedir. Bu nedenle, firmaların bugünden hazırlık yapmaları kritik bir önem taşımaktadır.

TAYSAD olarak hazırladığımız bu rapor, üyelerimizi Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) hazır hale getirmeyi amaçlamaktadır. Raporumuz, firmaların sürdürülebilirlik raporlaması yolculuklarında ihtiyaç duyacakları bilgi ve adımları sunarken; yapılması gereken hazırlıkları, izlenmesi gereken süreçleri ve bu sürecin otomotiv sektörü için yaratacağı etkileri ortaya koymaktadır. Amaç, üyelerimizin geleceğe daha güçlü, bilinçli ve hazır bir şekilde ilerlemelerine katkı sağlamaktır.





TSRS Nedir?

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış olup, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin sürdürülebilirlik raporlamalarında uyması gereken standartlar setidir. TSRS, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB- International Sustainability Standards Board) tarafından yayımlanan IFRS(International Financial Reporting Standards) Sürdürülebilirlik Standartlarının birebir Türkçe çevirisi niteliğindedir. Bu nedenle TSRS uyumlu raporlar, uluslararası standartlarla tam uyumlu olup küresel ölçekte karşılaştırılabilirlik özelliği taşır.

Sürdürülebilirlik raporu, işletmelerin çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performansına ilişkin bilgilerin TSRS’ye uygun biçimde açıklandığı belgedir. Uygulamada bu rapor “entegre rapor”, “entegre yıllık rapor” veya “yönetici raporu” gibi farklı başlıklarla yayımlanabilmektedir.

TSRS’ye uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasının amacı yatırımcılar, kredi kuruluşları ve diğer sermaye sağlayıcılarının karar alma süreçlerinde işletmeye ilişkin risk ve fırsatları daha sağlıklı değerlendirmelerine imkân tanımaktır. 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihinde yürürlüğe giren düzenleme ile birlikte, Türkiye’de sürdürülebilirlik raporlaması ilk kez yasal zorunluluk haline getirilmiştir.

TSRS Nedir?

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKGK) tarafından yayımlanan TSRS, TSRS 1 ve TSRS 2 olmak üzere iki ana standarttan oluşmaktadır:

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler: İşletmelerin sürdürülebilirlik ile ilgili finansal bilgileri hangi esaslara göre hazırlayıp raporlayacağını düzenler. Karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik ve zamanlılık ilkelerine dayanır. Ayrıca işletmelerin, sürdürülebilirlik konularını hem finansal önemlilik (işletmenin finansal performansına etkisi) hem de etki temelli önemlilik (işletmenin çevre ve toplum üzerindeki etkileri) perspektifinden değerlendirmesini zorunlu kılan çifte önemlilik (double materiality) yaklaşımını içerir.

TSRS 2: İklimle ilgili Açıklamalar: İşletmelerin iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel riskleri, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecindeki riskleri ve bu süreçte ortaya çıkan fırsatları raporlamasını zorunlu kılar. Bu kapsamda şirketlerin sera gazı emisyonları, emisyon azaltım hedefleri, geçiş planları, iklim senaryoları ve iklimle ilgili yönetim süreçleri hakkında bilgi vermesi gerekir. Ayrıca, tüm bu unsurların işletmenin finansal durumu üzerindeki etkileri de raporda açıklanmalıdır.

Türkiye’de sürdürülebilirlik raporlamasının temel çerçevesini oluşturmakta olup, ilerleyen dönemde konu ve sektör bazlı ek standartlarla desteklenmesi planlanmaktadır.



TSRS'nin Çıkış Noktası ve Gelişim Süreci

Güçlü piyasa talebine yanıt olarak, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (IFRS) Vakfı, 3 Kasım 2021'de Glasgow'da düzenlenen COP26 Konferansı'nda Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB)'nin kuruluşunu duyurmuştur.

ISSB'nin temel amacı, sürdürülebilirlik raporlaması için küresel bir çerçeve oluşturmak, yatırımcıların bilgi ihtiyaçlarını karşılamak ve şirketlerin küresel sermaye piyasalarına karşılaştırılabilir ve kapsamlı sürdürülebilirlik verileri sunabilmesini sağlamaktır. Aynı zamanda, farklı paydaş gruplarına yönelik açıklamalar arasında uyum ve birlikte çalışabilirliği güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda yayımlanan IFRS S1 ("Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler") ve IFRS S2 ("İklimle İlgili Açıklamalar") standartları, Haziran 2023'te yürürlüğe girmiş ve sürdürülebilirlik ile iklime dayalı raporlamayı standartlaştıran ilk küresel belgeler olarak kabul edilmiştir.





TSRS'nin Çıkış Noktası ve Gelişim Süreci



Standartlar, Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB- Sustainability Accounting Standards Board), İklimle İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD-Task Force on Climate-Related Financial Disclosures), İklim Açıklama Standartları Kurulu (CDSB- Climate Disclosure Standards Board) ve Entegre Raporlama Çerçevesi gibi öncü inisiyatiflerin çalışmalarını temel alarak, işletmelerin hem finansal tablolarını hem de sürdürülebilirlik bilgilerini aynı çerçevede sunmalarını öngörmektedir. Bu yaklaşım, ESG faktörlerinin şirketin finansal performansı üzerindeki etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini mümkün kılmaktadır.

Türkiye’de de eş zamanlı olarak benzer adımlar atılmıştır. 4 Haziran 2022 tarihinde yapılan Türk Ticaret Kanunu değişikliği ile KGK’ya, belirli işletmeler için sürdürülebilirlik raporlaması standartlarını oluşturma ve yayımlama yetkisi verilmiştir. KGK, ISSB ile yaptığı iş birliği sonucunda, uluslararası standartlarla uyumlu ve Türkiye’nin ihtiyaçlarını karşılayan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)’ni geliştirmiştir. TSRS’nin kapsamı, 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak ilan edilmiş ve belirlenen işletmeler için 1 Ocak 2024 itibarıyla zorunlu hâle gelmiştir.



TSRS Kapsam Analizi

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nın (TSRS) uygulanabilirliği, şirketlerin belirli ölçütleri sağlamalarına bağlı olarak şekillenmektedir. Bir işletmenin sürdürülebilirlik raporlaması yapmakla yükümlü olabilmesi için öncelikle **Kurul Kararının 3'üncü Maddesinin Birinci Fıkrasında sayılan ve hadlere tabi olan işletmeler listesinde** yer alan şirket türlerinden birine dâhil olması gerekmektedir. Söz konusu liste, kamu yararını ilgilendiren kuruluşlar esas alınarak hazırlanmıştır.

Listede yer almayan işletmeler açısından sürdürülebilirlik raporlaması yapma zorunluluğu bulunmamaktadır. Ancak liste kapsamında olan şirketlerin ayrıca aşağıda belirtilen eşik değerleri dikkate almaları gerekmektedir. Buna göre, bir şirket;

- **Aktif toplamı:** 500 milyon Türk Lirası,
- **Yıllık net satış hasılatı:** 1 milyar Türk Lirası,
- **Çalışan sayısı:** 250 ve üstü çalışan

ölçütlerinden en az ikisini **art arda iki raporlama döneminde aşması** halinde TSRS'ye göre raporlama yapmakla yükümlüdür.

Listede yer almasına rağmen bu kriterleri karşılamayan şirketler ise zorunlu uygulama kapsamının dışında kalmaktadır. Yani raporlama yükümlülükleri bulunmamaktadır.



[Listeye ulaşmak için TIKLAYINIZ!](#)



TSRS Kapsam Analizi

Bankalar için farklı bir düzenleme söz konusudur. 5411 sayılı Bankacılık Kanunu kapsamında Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) denetimine tabi bankalar, herhangi bir eşik değere bağlı olmaksızın doğrudan raporlama yükümlülüğü altındadır. Ancak Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) bünyesinde faaliyet gösteren bankalar bu zorunluluktan muaf tutulmuştur.

Bununla birlikte, kapsam dışında kalan işletmelerin gönüllülük esasına dayalı olarak TSRS'ye uygun raporlama yapmaları mümkündür.

Uygulama kapsamı ayrıca, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu, 5684 sayılı Sigortacılık Kanunu ve 4632 sayılı Bireysel Emeklilik Tasarruf ve Yatırım Sistemi Kanunu çerçevesinde düzenleme ve denetime tabi kuruluşları da içermektedir. Buna göre raporlama yükümlülüğü;

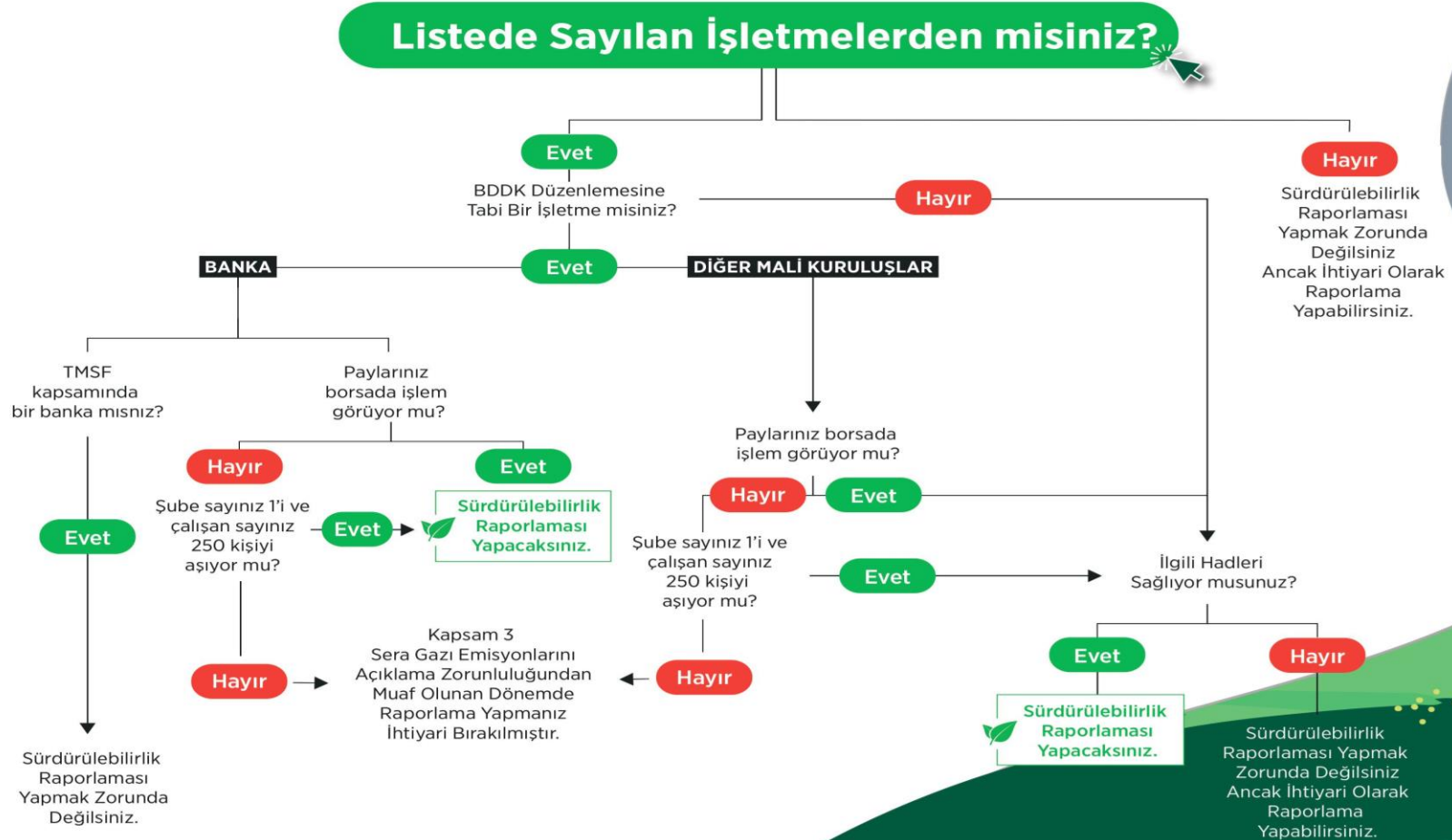
- Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) denetimine tabi şirketler (yatırım kuruluşları, kolektif yatırım kuruluşları, portföy yönetim şirketleri, ipotek finansmanı kuruluşları, merkezi takas kuruluşları, merkezi saklama kuruluşları, veri depolama kuruluşları ve sermaye piyasası araçları borsada işlem gören veya ihraç belgesi onaylanmış anonim şirketler),
- BDDK denetimine tabi kuruluşlar (bankalar, derecelendirme kuruluşları, finansal holding şirketleri, finansal kiralama, faktoring, finansman, varlık yönetim ve tasarruf finansman şirketleri ile bu kuruluşlarda nitelikli paya sahip olan şirketler),
- Sigorta, reasürans ve emeklilik şirketleri,
- Borsa İstanbul piyasalarında faaliyet göstermesine izin verilen yetkili müesseseler, kıymetli maden aracı kurumları ve kıymetli maden üretim/ticaret şirketleri için geçerlidir.



KGGK Sürdürülebilirlik Raporlaması ile ilgili detaylar ve gelişmeler için TIKLAYINIZ



TSRS Kapsam Analizi





TSRS Kapsam Analizi - Örnek Durum

Kurul Kararının 3'üncü Maddesinin Birinci Fıkrasında Sayılan ve Hadlere Tabi Olan İşletmeler Listesinde yer alan ve ölçüt değerleri aştığı için TSRS uygulama kapsamına tabi bir işletme, art arda iki hesap döneminde üç ölçütten en az ikisine ait eşik değerlerin altında kaldığı ya da bir hesap döneminde bu ölçütlerden en az ikisine ait eşik değerlerin yüzde yirmi veya daha fazla oranda altında kaldığı takdirde müteakip hesap döneminden itibaren **TSRS uygulama kapsamından çıkar**. Aşağıdaki tabloda, ilgili hesap dönemleri itibarıyla ölçütlerin eşik değerlerini sağlayan ve zorunlu sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında olan ancak sonraki dönemlerde ölçütlerin eşik değerlerini sağlamadığı için zorunlu sürdürülebilirlik kapsamından çıkan bir şirkete ilişkin örnek bir durum gösterilmiştir:

Tablo 1. TSRS Kapsam Analizi Örnek Durum

Hesap dönemleri	Aktif toplam 500 Milyon TL veya üzeri midir?	Yıllık net satış hasılatı 1 milyon TL ve üzeri midir?	Çalışan sayısı 250 veya üzeri midir?	Kriterlerden en az ikisini sağlıyor mu?	Zorunlu sürdürülebilirlik raporlaması kapsamında mıdır?
01/01/2022-31/12/2022	Evet	Hayır	Evet	Sağlıyor	Referans yıl
01/01/2023-31/12/2023	Evet	Evet	Hayır	Sağlıyor	Referans yıl
01/01/2024-31/12/2024	Evet	Hayır	Hayır	Sağlamıyor	Evet
01/01/2025-31/12/2025	Hayır	Hayır	Evet	Sağlamıyor	Evet
01/01/2026-31/12 /2026	Evet	Hayır	Evet	Sağlıyor	Hayır



TSRS Raporlaması Hakkında Önemli Bilgiler

TSRS raporlaması için sağlanan kolaylıklar aşağıdaki gibidir:

- İlk raporlamada karşılaştırmalı bilgi (önceki senelerin verisi) sunulması zorunlu değildir.
- İlk raporlamada TSRS 1 zorunlu değildir, TSRS 2'nin uygulanması yeterli olacaktır.
- Geçiş dönemi süresince, emisyonlar firmalar tarafından belirlenen herhangi bir standarda göre raporlanabilir. Bu dönemde, işletmelerin emisyon hesaplamaları için zorunlu bir metodoloji veya tek bir standart dayatılmamaktadır.
- İlk iki yıllık TSRS uygulama döneminde, Kapsam 3 emisyonlarının raporlanması zorunlu değildir. Bu kapsamda işletmelere muafiyet tanınmıştır.



***TSRS geçiş dönemi 2025 yılı olarak belirtilmiştir.*



TSRS Raporlaması Hakkında Önemli Bilgiler

TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, ilgili finansal tablolarla aynı dönemi kapsayacak şekilde ve eş zamanlı olarak yayımlanmalıdır. **Ancak ilk yıl uygulama kolaylığı sağlamak amacıyla, sürdürülebilirlik raporlarının ilgili finansal tabloların yayımlanmasından sonra raporlanmasına izin verilmiştir.** Bu kapsamda,

- Ara dönem raporlama yükümlülüğü bulunan işletmeler, sürdürülebilirlik raporlarını ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporları ile birlikte sunabilirler.
- Herhangi bir ara dönem raporlama zorunluluğu olmamasına karşın gönüllü olarak bu raporlamayı yapan işletmeler ise, ilgili finansal tabloların kapsadığı dönemin sonundan itibaren dokuz ay içinde olmak kaydıyla, aynı şekilde ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporları ile birlikte sürdürülebilirlik raporlarını sunma imkânına sahiptir.

Geçiş dönemi ve uygulama kolaylığı göz önünde bulundurularak işletmelere ek süre tanınmıştır. Buna göre, 2024 faaliyet dönemine ilişkin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanması için son tarih **31 Ekim 2025'e kadar uzatılmıştır.**

Özel hesap dönemi kullanan işletmeler için ise, faaliyet döneminin sona erdiği tarihi takip eden on ay içinde bu raporların yayımlanabilmesi imkânı getirilmiştir.



TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması ile ilgili sıkça sorulan sorulara ulaşmak için TIKLAYINIZ!





TSRS Raporlaması Hakkında Önemli Bilgiler

Ara dönem finansal raporlaması, Sermaye Piyasası Kurulu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu ve Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu düzenlemeleri çerçevesinde ele alınmaktadır. Örneğin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca borsada işlem gören işletmeler, yatırım kuruluşları, yatırım ortaklıkları, portföy yönetim şirketleri ve ipotek finansmanı kuruluşları üçer aylık dönemler itibarıyla ara dönem finansal rapor yayımlamakla yükümlüdür.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) bakımından durum farklıdır.

TSRS, işletmelerden yalnızca yıllık bazda sürdürülebilirlik raporu hazırlamalarını beklemekte, ara dönem için ek bir yükümlülük getirmemektedir.

Standartlarda yer alan ara dönem ifadeleri ise yalnızca ilk uygulama yılına özgü geçiş hükümlerinden kaynaklanmaktadır. Dolayısıyla işletmeler, ara dönem finansal rapor yayımlasalar dahi ayrıca bir ara dönem TSRS sürdürülebilirlik raporu hazırlamak zorunda değildir.



Gönüllü Raporlama: Neden Bugünden Başlanmalı?

İster yerel bir işletme, ister Türkiye’de faaliyet gösteren AB merkezli bir kuruluş olsun, TSRS’nin kapsamını, gerekliliklerini ve raporlama beklentilerini doğru anlamak, uzun vadeli sürdürülebilirliği güvence altına almak açısından kritik öneme sahiptir.

TSRS aşamalı olarak uygulamaya geçirilirken, zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasının yakın gelecekte çok daha geniş bir şirket grubuna, özellikle yabancı yatırım arayışında olan veya halka arz planlayan işletmelere uygulanacağına dair güçlü işaretler bulunmaktadır.

Bu noktada, gönüllü olarak TSRS standartlarına uyum sağlamaya başlayan şirketlerin erken harekete geçmeleri önemli bir rekabet avantajı yaratmaktadır.

Erken harekete geçen işletmelerin elde edeceği başlıca kazanımlar şu şekilde özetlenebilir:

- **Şeffaflıkta rekabet üstünlüğü:** Paydaşlar nezdinde güvenilirlik artar ve şirketin piyasa konumu güçlenir.
- **Gelişmiş risk yönetimi altyapısı:** ESG faktörleriyle ilgili risklerin erken dönemde tespit edilmesi ve yönetilmesi kolaylaşır.
- **Sermaye ve ESG derecelendirmelerine erişim:** Yatırımcıların beklentileriyle uyum sağlanır ve finansmana erişim koşulları iyileşir.
- **AB düzenlemelerine hazırlık:** Özellikle Avrupa Yeşil Mutabakatı ve CSRD(Corporate Sustainability Reporting Directive) gibi düzenlemelere entegrasyon kolaylaşır.





Gönüllü Raporlama: Neden Bugünden Başlanmalı?

Sürdürülebilirlik raporlaması, küresel ölçekte kurumsal hesap verebilirliğin temel bir unsuru haline gelmiştir. Her ne kadar çoğunlukla “finansal olmayan raporlama” olarak adlandırılrsa da, şirket değeri, marka itibarı ve paydaş güveni üzerindeki etkisi giderek geleneksel finansal performans göstergeleriyle karşılaştırılabilir düzeye ulaşmaktadır.

Türkiye, TSRS’nin hayata geçirilmesiyle birlikte uluslararası sürdürülebilirlik gündeminde aktif bir konuma yükselmekte ve işletmeleri şeffaf, yapılandırılmış ve hesap verebilir bir yaklaşıma yönlendirmektedir.

Erken uyum sağlayan şirketler yalnızca yasal yükümlülüklerini yerine getirmekle kalmayacak, aynı zamanda küresel ölçekte rekabet güçlerini artırarak uzun vadeli değer yaratma potansiyellerini de güçlendireceklerdir.





TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır?

TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına ilişkin belirli bir şekil şartı bulunmamakla birlikte, TSRS rapor formatı açısından işletmelere belirli esneklikler tanımaktadır. Ancak raporların dört temel bölüm hakkında bilgi içermesi gerekmektedir.



1.Yönetişim

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının yönetimine ilişkin süreç, kontrol ve politikalar



2.Strateji

Sürdürülebilirliğe yönelik risk ve fırsatlara karşı geliştirilen stratejik yaklaşımlar



3. Risk Yönetimi

ESG risk ve fırsatlarının belirlenmesi, önceliklendirilmesi, değerlendirilmesi ve takip edilmesi



4. Metrik ve Hedefler

Belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri ve bu hedeflere ilişkin performans göstergeleri



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 1 Beyan Yaklaşımı

1. Yönetişim



Sorumlu Organ veya Kişi

Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetmekten sorumlu organları veya kişileri tanımlayacaktır.

- Bu kişilerin görev tanımları, nasıl seçildikleri ve ne sıklıkta bilgilendirildikleri açıklanacaktır.
- Ayrıca, performans metriklerinin ücretlendirme politikasına nasıl dahil edildiği ve bu metriklerin nasıl denetlendiği bilgileri de paylaşılacaktır.

Yönetimin Görevi

Şirket, yönetimin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesindeki sorumluluklarını açıklayacaktır.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 1 Beyan Yaklaşımı

2. Strateji



Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatlar

Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri ve fırsatları belirleyecek ve tanımlayacaktır. Gelecekteki finansal durumu makul ölçüde etkileyebilecek riskler değerlendirilecek ve bu risklerin gerçekleşme zaman çerçeveleri açıklanacaktır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Risk ve fırsatların hangi alanlarda (coğrafi bölgeler, tesisler, varlık türleri vb.) yoğunlaştığı belirtilerek, bu unsurların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkisi analiz edilecektir.

Strateji ve Karar Alma

Bu risk ve fırsatların, şirketin stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkisi açıklanacaktır.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 1 Beyan Yaklaşımı

2. Strateji



Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Bu risk ve fırsatların, şirketin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki etkileri açıklanacaktır.

- Mevcut ve öngörülen finansal etkiler detaylı bir şekilde açıklanacak ve nicel bilgi sağlanmaması durumunda, finansal tablolarında bu risk ve fırsatlardan etkilenmesi muhtemel kalemler nitel bilgi ile belirlenecektir.

Dirençlilik

Şirket, stratejisinin ve iş modelinin bu risk ve fırsatların etkilerine karşı ne kadar dirençli olduğunu açıklayacaktır. Eğer şirket nicel bilgi sunacaksa, münferit bir tutar veya bir tutar aralığı belirterek açıklama yapabilir. Değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve hangi zaman dilimini kapsadığı da detaylı bir şekilde açıklanacaktır.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 1 Beyan Yaklaşımı

3. Risk Yönetimi



Şirket, risk ve fırsatlarını belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme yöntemlerini açıklayacaktır.

Şirket sürdürülebilirlikle ilgili risklerini belirlerken;

- Hangi veri kaynaklarından yararlandığını,
- Diğer risk türlerine göre nasıl önceliklendirdiğini,
- Riskleri nasıl izlediğini açıklayacaktır.

Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili risk yönetim faaliyetlerini (belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme) genel risk yönetimi sürecine nasıl ve ne ölçüde entegre ettiğini açıklayacaktır.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 1 Beyan Yaklaşımı

4. Metrikler ve Hedefler



Sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarla ilgili şirket performansını anlamak için metrik ve hedefler belirlenecektir.

Metrikler

Şirket, risk ve fırsatlarını ölçmek ve izlemek amacıyla kullandığı metrikleri açıklayacaktır.

- TSRS 1 kapsamında zorunlu kılınan metrikler açıklanacaktır.
- TSRS dışındaki bir kaynaktan alınmış metrik olması durumunda; alınan metrik ve metriğin kaynağı açıklanacaktır.
- Şirket tarafından geliştirilmiş metrik olması durumunda metrik tanımı, hesaplama yöntemi ve doğrulanıp doğrulanmadığına dair bilgiler açıklanacaktır.

Hedefler

Şirket, risk ve fırsatlarla ilgili kaydedilen ilerlemeyi takip etmek ve performansını değerlendirmek için belirlediği hedefleri açıklayacaktır



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 2 Beyan Yaklaşımı

1. Yönetişim



Sorumlu Organ veya Kişi

Şirket TSRS 1'e göre, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgileri açıklarken gereksiz tekrarlardan kaçınmalıdır.

- TSRS 2'ye uyum sağlamak için iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetmekten sorumlu organ veya kişiler, bu kişilerin görev tanımları, nasıl seçildikleri ve ne sıklıkla bilgilendirildikleri açıklanmalıdır. Ayrıca, iklimle ilgili performans metriklerinin ücretlendirme politikasına nasıl dahil edildiği ve bu metriklerin nasıl denetlendiği bilgileri de paylaşılmalıdır.
- Yönetimin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları nasıl yönettiğini açıklarken, her bir risk veya fırsat için ayrı ayrı tekrarlamaktansa, bu bilgileri entegre bir şekilde sunarak tekrarları önleyebilir.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 2 Beyan Yaklaşımı

2. Strateji



İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Şirket, TSRS 2'ye uyum sağlamak için hangi iklim riskleri ile karşı karşıya olduğunu belirlemelidir. Bu riskler ya doğrudan hava olayları gibi fiziksel risk etkilerinden kaynaklanır ya da düşük karbon ekonomisine geçiş gibi geçiş riski değişimlerinden ortaya çıkmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Şirket, TSRS 1'de sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken ve bu unsurların iş modeli ve değer zinciri üzerinde nasıl bir etki yarattığını incelerken, iklimle ilgili risk ve fırsatları da dikkate alacaktır.

Strateji ve Karar Alma

Şirket, sera gazı emisyonu hedefleri, kendi belirlediği iklimle ilgili hedefler ve mevzuat gerekliliklerini nasıl karşılayacağını planlayacaktır. Bu hedeflerine ulaşmak için ne tür adımlar atacağını açıklayacaktır. Bu adımlar, iş modelindeki değişiklikleri, azaltım ve adaptasyon çabalarını içerir. Yani, şirketin iklimle ilgili hedeflerine ulaşmak için nasıl planlar yaptığı ve hangi değişiklikleri yapmayı düşündüğü hakkında bilgi verilecektir.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 2 Beyan Yaklaşımı

2. Strateji



Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Şirket, iklimle ilgili riskleri ve fırsatları nasıl yöneteceklerine dair oluşturdukları stratejiye dayanarak kısa, orta ve uzun vadede finansal performanslarının ve nakit akışlarının nasıl değişeceğine dair bir tahmin sunacaktır.

Örneğin, düşük karbonlu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan gelir artışı, iklim olaylarından kaynaklanan varlık hasarlarının maliyeti ve iklimle uyum veya azaltma için yapılacak harcamalar bu tahminlerde yer alabilir.

Dirençlilik

Şirket, iklimle ilgili riskler ve fırsatlara karşı nasıl dayanıklı olduğunu değerlendirmek için iklimle ilgili senaryo analizi yapmalıdır. Bu analizde, şirketin stratejisinin ve iş modelinin iklim değişikliğine uyum sağlama kapasitesi değerlendirilir. Ayrıca, şirketin finansal kaynakları, varlıklarının yeniden yapılandırılma yeteneği ve iklimle ilgili yatırımları da göz önüne alınacaktır.

Şirket, iklimle ilgili senaryo analizini ne zaman ve nasıl yaptığını açıklamalıdır. Bu açıklama, kullanılan senaryoların kaynağı, iklim politikaları, makroekonomik trendler ve diğer değişkenler gibi kilit varsayımları içermelidir.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 2 Beyan Yaklaşımı

3. Risk Yönetimi



Şirket, TSRS 2'ye uyum sağlamak için TSRS 1'de açıkladığı bilgilere ek olarak iklimle ilgili riskleri de dahil edecektir.

- Bu kapsamda, şirketin iklimle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerini genel risk yönetimi sürecine entegre edip etmediğini açıklaması gerekmektedir. Eğer entegre edilmiş ise bu entegrasyonun ne kadar olduğunu ve şirketin genel risk yönetim sürecini nasıl bilgilendirdiğini belirtmelidir.
- İklmle ilgili riskler belirlenirken hangi veri kaynaklarından ve parametrelerden yararlanıldığı, senaryo analizi yapıp yapılmadığı ve yapıldıysa nasıl yapıldığının açıklanması önemlidir.
- Risklerin etkileri, olasılıkları ve büyüklükleri değerlendirilirken hangi kriterlerin dikkate alındığı, iklimle ilgili risklerin diğer risk türlerine göre nasıl önceliklendirildiği ve nasıl izlendiğinin açıklanması gerekmektedir.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 2 Beyan Yaklaşımı

4. Metrik ve Hedefler



Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların performansını anlamak amacıyla metrik ve hedeflerini TSRS 1’de açıklar. İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik metrik ve hedefler ise TSRS 2’de belirtilir.

Metrikler

Sektörler arası iklimle ilgili metrikler aşağıdaki gibidir. Bu metrikler, şirketin hangi alanlarda ve ne şekilde performans gösterdiğinin anlaşılmasına yardımcı olur.

- Sera gazı emisyonları, İklimle ilgili geçiş riskleri, İklimle ilgili fiziksel riskler, İklimle ilgili fırsatlar, Sermaye dağıtımı, İç karbon fiyatları, Ücretlendirme

Şirket, sektörüne özgü metrikleri belirlerken TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’ine başvurarak kendi sektöründeki en uygun metrikleri belirler ve bunların şirkete nasıl uygulanabileceğini değerlendirir. Şirket, iklimle ilgili riskleri azaltmak, adaptasyon sağlamak veya fırsatlardan yararlanmak için belirlenen hedefler ve bunlara ulaşmak için kullanılan metrikler açıklamalıdır.



TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Nasıl Hazırlanır? – TSRS 2 Beyan Yaklaşımı

4. Metrik ve Hedefler



Hedefler

Şirket, sera gazı emisyon hedefleri de dahil olmak üzere stratejik hedeflerini ve mevzuat gereksinimlerine ulaşmak için belirledikleri iklimle ilgili hedefleri açıklamalıdır.

Her hedef için kullanılan metrik, hedefin amacı, geçerli olduğu dönem, ilerlemenin ölçüldüğü baz dönem, dönüm noktaları ve ara hedefler gibi detaylar paylaşılmalıdır.

Her sera gazı emisyonu hedefi için hangi sera gazlarının hangi kapsamlarda olduğu, hedefin brüt mü yoksa net mi olduğu ve net hedef durumunda ilgili brüt hedef açıklanmalıdır. Ayrıca, sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı kullanılıp kullanılmadığı ve planlanan karbon kredisi kullanım bilgileri paylaşılmalıdır. Bu kapsamda, karbon kredisinin türü, doğrulanma süreci ve güvenilirlik faktörleri bilgileri açıklanmalıdır.



TSRS 1- TSRS 2 Karşılaştırma

Tablo 2. TSRS 1 ve TSRS 2 Karşılaştırma

TSRS			
1		2	
Sürdürülebilirlikle Alakalı Bildirimler		İklim Değişikliğiyle Alakalı Bildirimler	
Temel İçerik			
Yönetişim	Strateji	Risk Yönetimi	Hedef ve Ölçütler
Kavramsal Temeller		İklimle İlgili Açıklamalar	
Gerçeğe Uygun Sunum	Önemlilik	Fiziksel Riskler	Geçiş Riskleri
Raporlayan İşletme	Bağlantılı Bilgi	İklimle İlgili Fırsatlar	
Genel Hükümler		İklimle İlgili Hedefler	
Rehberlik Kaynakları	Açıklamanın Yeri	Sera Gazı Emisyon Hedefleri	
Raporlama Zamanı	Karşılaştırmalı Bilgi	İklim Dirençliliği	
Uygunluk Beyanı		İklimle İlgili Metrikler	
Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar		Sera Gazı Emisyonları	
Muhakemeler	Ölçüm Belirsizliği	Sektörler Arası Metrikler	
Hatalar		Sektör Spesifik Standartlar	



TSRS'nin Kuruma Etkileri

Rekabet Avantajı

Kurumların TSRS ile sürdürülebilirlik performanslarını iyileştirilmesi, kurumlara rekabet avantajı sağlar. Bu durum ise müşteri ve yatırımcı çekmede önemli bir faktör haline gelir.

Yatırımcı İlişkileri

Sürdürülebilirlik raporlaması, yatırımcıların karar alma süreçlerinde daha bilinçli tercihler yapmasını sağlar. Sürdürülebilirlik performansı yüksek olan şirketler, sürdürülebilir yatırımlar ve fonlar tarafından daha fazla tercih edilebilir.

Risk Yönetimi



TSRS, çevresel ve sosyal risklerin erken tespiti ve yönetilmesine yardımcı olur. Bu sayede kurumlar uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejileri geliştirerek, operasyonel riskleri azaltabilir.

Marka İtibarı ve Müşteri Güveni

TSRS sayesinde yapılan şeffaf ve kapsamlı sürdürülebilirlik raporlaması, kurumların itibarını ve müşteri güvenini artırır. Bu durum markanın değerini ve müşteri sadakatini olumlu olarak etkileyebilir.



İş Verimliliği ve Yenilikçilik

Sürdürülebilirlik stratejileri, enerji ve kaynak verimliliğini artırarak maliyetleri düşürür. Sürdürülebilirlik odaklı yenilikçilik, iş süreçlerinin ve ürünlerin iyileştirilmesine katkı sağlayabilir.

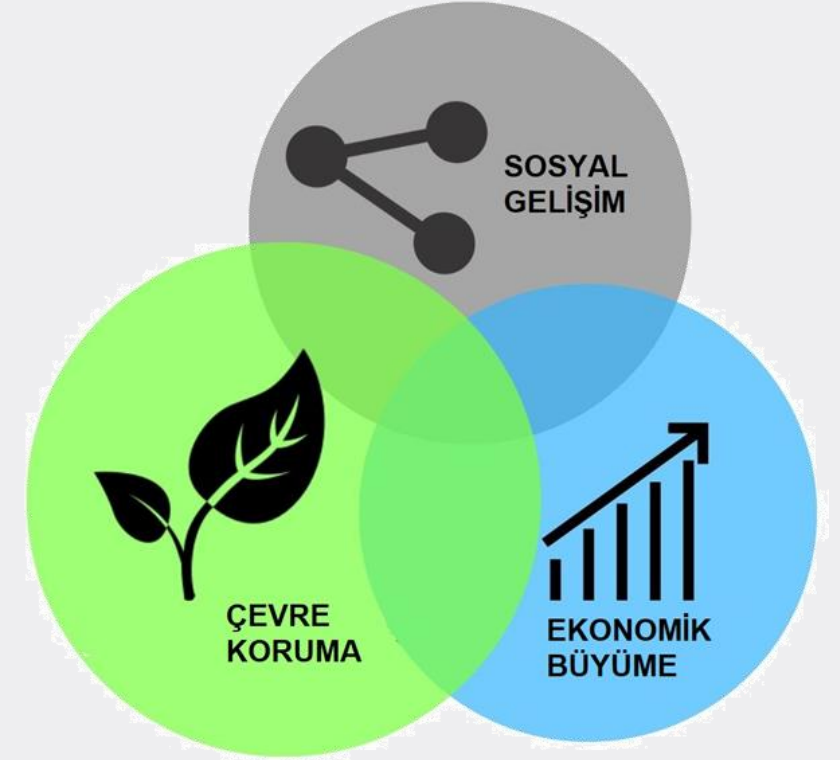


TSRS Uyum Sürecinde Organizasyonel Yapı

Şirketlerde sürdürülebilirlik yönetim sisteminin başarısı, organizasyon yapısının etkin şekilde kurgulanmasına bağlıdır. Bu nedenle, sürdürülebilirlik yönetimi ile ilgili sorumlulukların açık bir şekilde tanımlanması ve organizasyon içinde güçlü bir yönetim yapısının oluşturulması gerekmektedir. Sürdürülebilirlik, bir şirketin yalnızca çevresel ve sosyal etkilerini yönetmekle kalmayıp, aynı zamanda uzun vadeli kârlılığını ve kurumsal dayanıklılığını artırmasına da olanak tanır. Şirketlerin sürdürülebilirlik hedeflerini etkili bir şekilde yönetebilmeleri için kurumsal yapılarını bu doğrultuda yeniden düzenlemeleri kritik öneme sahiptir.

Şirketlerde sürdürülebilirlik yönetimi, çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) risklerinin yönetilmesini sağlarken, aynı zamanda uzun vadeli değer yaratmalarına da yardımcı olur. Ancak sürdürülebilirlik stratejilerinin başarılı bir şekilde uygulanabilmesi için şirket içinde net rollerin ve sorumlulukların belirlenmesi gerekmektedir. Kurumsal organizasyon yapısında sürdürülebilirliğin yer alması, sürdürülebilirlik politikalarının ve uygulamalarının etkin bir şekilde hayata geçirilmesini sağlar. Bu, özellikle büyük ölçekli şirketlerde stratejik bir yaklaşımı gerekli kılar.

Organizasyon yapısının sürdürülebilirlik yönetimine uygun şekilde düzenlenmesi, şirket içindeki tüm departmanların bu süreçlere dahil olmasını sağlayarak daha bütüncül bir yönetim anlayışı oluşturur. Sürdürülebilirlik hedeflerinin şirketin genel iş stratejisi ile uyumlu hale getirilmesi, rekabet avantajı elde etmek ve paydaş beklentilerini karşılamak açısından büyük önem taşır.





TSRS Uyum Sürecinde Organizasyonel Yapı

Şirketlerin sürdürülebilirlik yönetiminde organizasyon yapısını oluştururken üst yönetimin, sürdürülebilirlik yöneticisinin ve departmanların sorumluluklarını net bir şekilde belirlemesi gerekmektedir. Üst yönetim, sürdürülebilirlik stratejilerini ve politikalarını belirleyen en üst karar alma organıdır. Şirketin uzun vadeli stratejilerinin sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönlendirilmesi, üst yönetim tarafından sağlanmalıdır. Üst yönetimin en önemli görevlerinden biri, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerini belirleyerek bu hedeflerin gerçekleştirilmesini denetlemektir. Çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında ölçülebilir hedeflerin tanımlanması, şirketin sürdürülebilirlik alanındaki performansını artırırken, aynı zamanda paydaşlarla güven ilişkisinin kurulmasını sağlar. Ayrıca, ESG risklerinin yönetilmesi konusunda proaktif bir yaklaşım benimsenmesi ve şirketin sürdürülebilirlik raporlamasının şeffaf bir şekilde gerçekleştirilmesi, kurumsal itibarın korunması açısından önemlidir.

Üst yönetim, sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasından sorumlu olan birimdir. Genel müdür (CEO) ve diğer üst düzey yöneticiler, üst yönetim tarafından belirlenen sürdürülebilirlik politikalarının iş süreçlerine entegre edilmesini sağlamalıdır. Üst yönetim, sürdürülebilirlik projelerini desteklemeli ve şirket içinde sürdürülebilirlik kültürünü oluşturmalıdır. Sürdürülebilirlik hedeflerinin şirketin iş stratejileri ile uyumlu hale getirilmesi, yöneticilerin öncelikli sorumluluklarından biridir. Üst yönetimin bu süreçte oynadığı bir diğer kritik rol, sürdürülebilirlik performansının düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesidir. Şirketin sürdürülebilirlik performansının belirlenen hedeflere ulaşmasını sağlamak için performans göstergeleri oluşturulmalı ve periyodik değerlendirmeler yapılmalıdır.



TSRS Uyum Sürecinde Organizasyonel Yapı

Büyük ölçekli şirketlerde sürdürülebilirlik yönetiminin etkin bir şekilde yürütülmesi için bir sürdürülebilirlik yöneticisi atanmalı ve gerekli departmanlar oluşturulmalıdır. Sürdürülebilirlik yöneticisi, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemek, ESG risklerini yönetmek, uluslararası standartlara uyumu sağlamak ve sürdürülebilirlik performansını ölçmek gibi görevlerden sorumludur. Ayrıca sürdürülebilirlik yöneticisi, şirket içi ve dışı paydaşlarla sürdürülebilirlik konusunda iletişimi sağlamalı ve şirketin sürdürülebilirlik projelerini yürütmelidir.

Çalışanların sürdürülebilirlik konusunda bilinçlenmesi için eğitim programları düzenlemek ve şirketin çevresel etkilerini azaltacak projeleri hayata geçirmek, sürdürülebilirlik yöneticisinin en önemli görevleri arasındadır. Şirketin karbon emisyonlarını azaltması, enerji verimliliğini artırması ve sürdürülebilir ürün ve hizmetler sunması gibi konular, sürdürülebilirlik yöneticisinin liderliğinde yürütülmelidir.

Büyük ölçekli işletmelerde merkezi bir sürdürülebilirlik departmanı oluşturulmalı ve tüm sürdürülebilirlik faaliyetleri bu departman tarafından koordine edilmelidir. Alternatif olarak, sürdürülebilirlik sorumlulukları farklı departmanlara dağıtılmalı ve süreçler bu şekilde yönetilmelidir.

- *Örneğin, finans departmanı sürdürülebilirlik yatırımlarını, insan kaynakları departmanı ise çeşitlilik ve kapsayıcılık politikalarını uygulayabilir. Ayrıca bazı işletmeler matriks bir organizasyon yapısı benimseyerek sürdürülebilirlik yönetimini farklı departmanlarla entegre şekilde yürütebilir. Bu tür yapılar, sürdürülebilirlik ile ilgili süreçlerin kurum genelinde daha koordineli çalışmasını sağlayacaktır.*



Firmalar İçin TSRS Hazırlık Süreci

Sürdürülebilirlik yönetim sisteminin hazırlık sürecinin ilk adımı, şirketin sürdürülebilirlik açısından en kritik konularını belirlemektir. Şirketin faaliyet alanı, sektör dinamikleri, coğrafi konumu ve paydaş beklentileri doğrultusunda öncelikli sürdürülebilirlik konularının tespit edilmesi gerekmektedir. Örneğin, bir enerji şirketi için karbon salınımı ve yenilenebilir enerji yatırımları öncelikli konular arasında yer alırken, bir perakende şirketi için tedarik zinciri yönetimi ve etik ticaret daha önemli olabilir. Şirketler, hangi sürdürülebilirlik konularının kendileri için kritik olduğunu anlamak için uluslararası çerçevelerden yararlanabilirler. Küresel Raporlama Girişimi (GRI- Global Reporting Initiative), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB- Sustainability Accounting Standards Board) ve Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri (SDGs- United Nations Sustainable Development Goals) gibi küresel sürdürülebilirlik standartları, şirketlerin dikkate alması gereken temel sürdürülebilirlik konularını belirlemelerine yardımcı olabilir. Ancak her şirketin iş modeli ve hedefleri farklı olduğu için, standartlardan faydalanırken işletmeye özgü bir değerlendirme yapmak önemlidir.

Önemlilik analizi adı verilen yöntem, şirketlerin hangi sürdürülebilirlik konularına öncelik vermesi gerektiğini belirlemesine yardımcı olabilir. Maddi önem analizi, şirketin hem iç hem de dış paydaşlarının görüşlerini alarak sürdürülebilirlik yönetiminde hangi alanların daha kritik olduğunu ortaya koyar. Örneğin, bir şirket karbon emisyonlarını azaltmaya odaklanırken, yatırımcılar ve düzenleyici kurumlar iş etiği ve insan hakları konularına daha fazla önem verebilir. Bu analiz sayesinde şirketler, yalnızca kendi perspektiflerinden değil, aynı zamanda dış paydaşlarının beklentilerini de göz önünde bulundurarak sürdürülebilirlik stratejilerini belirleyebilirler. Maddi önem analizinin başarılı bir şekilde uygulanabilmesi için çalışanlar, tedarikçiler, yatırımcılar, müşteriler, yerel toplumlar ve sivil toplum kuruluşları gibi farklı paydaşların görüşleri sistematik bir şekilde toplanmalı ve analiz edilmelidir.





Firmalar İçin TSRS Hazırlık Süreci

Sürdürülebilirlik yönetim sisteminin kapsamı belirlendikten sonra, şirketin operasyonlarını ve tedarik zincirini kapsayacak şekilde bir yol haritası oluşturulmalıdır. Şirketler genellikle bu kapsamı belirlerken, yalnızca kendi operasyonlarını değil, aynı zamanda bağlı ortaklıklarını, tedarikçilerini ve iş ortaklarını da değerlendirmeye dahil edebilirler.

Kapsamın belirlenmesi, sürdürülebilirlik yönetim sisteminin etkinliğini artırır ve şirketin daha geniş bir etki alanına sahip olmasını sağlar. Türkiye’de faaliyet gösteren şirketler açısından, Avrupa Birliği’nin Yeşil Mutabakatı (Green Deal), Karbon Sınır Mekanizması (CBAM) ve Borsa İstanbul’un sürdürülebilirlik raporlama zorunlulukları gibi ulusal ve uluslararası düzenlemeler de dikkate alınmalıdır. Özellikle ihracat yapan firmalar için Avrupa Birliği’nin sürdürülebilirlik düzenlemeleri, üretim ve tedarik süreçlerinde karbon ayak izini düşürmeyi zorunlu hale getirmektedir. Bu nedenle, şirketlerin sürdürülebilirlik yönetim sistemlerini oluştururken bu tür yasal düzenlemelere uyum sağlaması büyük önem taşımaktadır.

Şirketlerin sürdürülebilirlik yönetim sistemini başarılı bir şekilde oluşturabilmesi için iç süreçlerinin ve organizasyonel yapıların da bu sisteme uygun hale getirilmesi gerekmektedir.

Şirketler, sürdürülebilirlik süreçlerini destekleyen veri yönetim sistemleri kurmalı, performans göstergelerini (KPIs- Key Performance Indicator) belirlemeli ve düzenli izleme mekanizmaları geliştirmelidir. Örneğin, karbon emisyonlarının izlenmesi, su tüketiminin ölçülmesi, atık yönetimi süreçlerinin denetlenmesi gibi uygulamalar, sürdürülebilirlik performansının değerlendirilmesine yardımcı olabilir.

Sürdürülebilirlik yönetim sisteminin başarısı için veri toplama ve analiz süreçleri kritik bir rol oynar. Doğru verilerin toplanması ve düzenli olarak analiz edilmesi, sürdürülebilirlik stratejilerinin zaman içinde iyileştirilmesini sağlar. Aynı zamanda, şirketlerin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmalarını sağlamak için ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi) ve ISO 26000 (Sosyal Sorumluluk Rehberi) gibi uluslararası standartlara uyum sağlamaları önerilir.





Firmalar İçin TSRS Hazırlık Süreci

Şirketlerin sürdürülebilirlik yönetimi alanında güçlü bir iç iletişim stratejisi oluşturması ve çalışanları sürecin bir parçası haline getirmesi gerekmektedir.

Çalışanların sürdürülebilirlik politikaları hakkında bilinçlendirilmesi, onların bu süreçlere aktif olarak katılmalarını teşvik eder ve sürdürülebilirlik uygulamalarının şirket kültürüne daha hızlı yerleşmesini sağlayacaktır.

Şirketler, çalışan eğitim programları, sürdürülebilirlik farkındalık kampanyaları ve iç iletişim platformları aracılığıyla sürdürülebilirlik bilincini artırabilirler. Ayrıca, şirket içindeki ödüllendirme sistemleri ve teşvik mekanizmaları sayesinde çalışanların sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunmaları teşvik edilebilir.

Örneğin, enerji tasarrufu sağlayan inovatif çözümler geliştiren veya çevresel etkileri azaltan projeler öneren çalışanlar ödüllendirilebilir. Böylece, şirket içinde sürdürülebilirlik anlayışı sadece yöneticiler tarafından değil, tüm çalışanlar tarafından benimsenmiş olur. Sürdürülebilirlik yönetim sisteminin etkili olabilmesi için şirketlerin şeffaf bir raporlama ve iletişim stratejisi oluşturması gerekmektedir.

Şirketler, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ilerlemelerini düzenli olarak raporlamalı ve paydaşlarını bu süreç hakkında bilgilendirmelidir. Global Reporting Initiative (GRI) ve Sustainability Accounting Standards Board (SASB) gibi uluslararası sürdürülebilirlik raporlama çerçeveleri, şirketlere şeffaf ve güvenilir raporlama yapmaları konusunda yol gösterici olmaktadır..





TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber

TSRS'nin ana standartlarından biri olan TSRS 2, kurumların iklimle ilgili açıklamalarına ilişkin yükümlülükleri belirlemektedir. Bu standardın ardından, Kamu Gözetimi Kurumu tarafından yayımlanan «**TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber**» ise farklı sektörler için hazırlanmış, ek yükümlülük getirmeyen, yol gösterici bir kaynak niteliği taşımaktadır.

Bu kapsamda, TSRS 2 Ek Cilt 62, otomobil parçaları sektöründeki işletmelerin iklimle ilgili açıklamalarını sektörel bakış açısıyla ele almakta; risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik pratik yönlendirmeler sunmaktadır.

Sürdürülebilirlik açıklama konuları arasında enerji yönetimi ve yakıt verimliliği için tasarım öne çıkmaktadır.

- Enerji yönetimi açısından, otomobil parçası üreticileri hem doğrudan hem dolaylı olarak enerji tüketimi ve sera gazı emisyonlarına katkıda bulunmaktadır. Satın alınan elektrik, sektörün toplam enerji kullanımında önemli bir paya sahiptir. Yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği teşvikleri, üreticilerin maliyetleri yönetmesini ve emisyonları azaltmasını desteklemektedir.
- Yakıt verimliliği için tasarım konusu ise, araçların enerji tüketimini azaltacak parçaların tasarlanması ve üretilmesini kapsamaktadır. Bu ürünler, ağırlık azaltımı, enerji verimliliği kazanımları ve emisyon düşüşleri sağlayarak hem çevresel düzenlemelere uyum hem de müşteri taleplerine cevap verebilme imkanı sunmaktadır.



*TSRS 2-Ek Cilt-62 Otomobil Parçaları sektörü ile beraber 68 sektörün yer aldığı sektör raporlarına ulaşmak için **TIKLAYINIZI***



KAYNAKÇA

1. <https://www.carbongate.io/blog/tsrs-turkiye-surdurulebilirlik-raporlama-standardi>
2. https://www.kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Duyurular/v2/Surdurulebilirlik/Duyuru/Turkiye_Surdurulebilirlik_Raporlama_Standartlari_ve_TSRSlerin_Uygulama_Kapsami_Resmi_Gazetede_Yayimlanmistir.pdf
3. [https://www.kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Duyurular/v2/Surdurulebilirlik/RaporlamaStandarti/TSRS%201\(1\).pdf](https://www.kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Duyurular/v2/Surdurulebilirlik/RaporlamaStandarti/TSRS%201(1).pdf)
4. <https://en.escarus.com/turkiyes-sustainability-reporting-standards/>
5. <https://www.kgk.gov.tr/Portalv2Uploads/files/Duyurular/v2/Surdurulebilirlik/Duyuru/KAPSAM.pdf>
6. <https://www.pulsora.com/blog/tsrs-guide-turkish-sustainability-reporting-standards>
7. <https://teedo.com.tr/makale/surdurulebilirlik-raporlamasi-nasil-hazirlanir-adim-adim-rehber/>
8. <https://www.dilekasan.com/wp-content/uploads/2024/11/Turkiye-Surdurulebilirlik-Raporlama-Standartlari.pdf>
9. https://semtrio.com/build/pdf/TSRS_Factsheet_Fin%201.pdf
10. <https://ekostrateji.com/gorus-ve-analizler/surdurulebilirlik-yonetim-sistemi-rehberi/>
11. <https://www.kgk.gov.tr/surdurulebilirlik-yayimlananraporlar>

**KGK tarafından onaylanmış
TSRS uyumlu sürdürülebilirlik
raporlarına ulaşmak için
TIKLAYINIZ!**





Türkiye:

İlk tercihiniz/*The first choice*



taysadturkey